| Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет | Форма | |
|--|-------|---|
| Ф-Рабочая программа дисциплины | | THE THE THE PARTY OF THE PARTY |



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

| Дисциплина | Теория и практика управления в социальной работе |
|------------|--|
| Факультет | Гуманитарных наук и социальных технологий |
| Кафедра | Педагогики профессионального образования и социальной деятельности |
| Курс | 1 |

Направление (специальность) 39.04.02 Социальная работа

код направления (специальности), полное наименование

Направленность (профиль/специализация)

Организационно-управленческая деятельность в сфере социальной работы полное наименование

Форма обучения

очная

очная, заочная, очно-заочная (указать только те, которые реализуются)

Дата введения в учебный процесс УлГУ: «1» сентября 2022 г.

| Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № | от | 20_ | Γ. |
|--|----|-----|----|
| Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № | ОТ | 20_ | Γ. |
| Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № | ОТ | 20 | Γ. |

Сведения о разработчиках:

| ФИО | Кафедра | Должность, ученая степень, звание | |
|------------------|---------|--------------------------------------|--|
| Аникудимова Е.А. | ППОиСД | К.п.н., доцент | |

| СОГЛ | ACOBAHO |
|------------------|--|
| педагогики профе | ускающей кафедрой ссионального (иальной деятельности |
| Ch- | / Львова Е.Н./ |
| Подпись | расшифровка подписи |

| Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет | Форма | |
|--|-------|--|
| Ф-Рабочая программа дисциплины | | |

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:

Цели освоения дисциплины: является формирование у студентов теоретических знаний в области управления социальной работы, а также приобретение навыков применения различных методик управления социальной работы на практике.

Залачи освоения лисшиплины:

- 1. Познакомить студентов с основами теоретических знаний в области управления социальной работы;
- 2. Формирование у студентов системы знаний о теории и практике управленческой, организационной и административной деятельности в системе органов управления и учреждений системы социальной работы;
- 3. Формирование навыков использования принципов, функций методов управления в организациях социальной работы и социального обслуживания.

2.МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО:

Дисциплина «Теория и практика управления в социальной работе» относится к обязательной части Блока Б1.О.03

Дисциплина «Теория и практика управления в социальной работе» непосредственно связана с такими дисциплинами как: История, теория и практика социальной работы в системе образования, «Теория и технология управленческой деятельности в различных сферах жизнедеятельности», «Основы организационно-административной деятельности по организации социального обслуживания населения», «Менеджмент социальной среды», «Социальный маркетинг», «Профессиональная этика и культура управления».

Является предшествующей для дисциплин: Квалитология в социальной работе Основы социальной работы в межнациональной среде Национальные стандарты Российской Федерации в области социального обслуживания «Методика преподавания социальных дисциплин», «Объектно и субъектно ориентированные CASE-технологии в социальной работе», «Управление проектами в профессиональной деятельности», «Инновационный менеджмент в социальной сфере», «Инвестиции», ««Преддипломная практика», «Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы», Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена.

3.ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

| Код и наименование | Перечень планируемых результатов обучения по |
|----------------------|--|
| реализуемой | дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами |
| компетенции | достижения компетенций |
| ОПК-2 - Способен | Знать: - теоретические и практические особенности |
| объяснять и | прогнозирования социальных явлений и процессов |
| прогнозировать | управленческой деятельности в социальной работе; |
| социальные явления и | - научные теории и концепции управления в социальной |
| процессы, выявлять | работе; |
| социально значимые | Уметь: - объяснять и прогнозировать социальные явления |
| проблемы и | и процессы в теории и практике управления социальной |
| вырабатывать пути их | работы; |
| решения на основе | - выявлять социально значимые проблемы и вырабатывать |
| анализа и оценки | пути их решения на основе анализа и оценки |
| профессиональной | |

| Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет | Форма | |
|--|-------|--|
| Ф-Рабочая программа дисциплины | | |

| информации, научных | профессиональной информации, научных теорий и |
|-----------------------|--|
| теорий и концепций | концепций в сфере управления в социальной работе; |
| | Владеть: умениями объяснять и прогнозировать |
| | социальные явления и процессы, выявлять социально |
| | значимые проблемы и вырабатывать пути их решения |
| ОПК-4 – Способен к | Знать: - теоретические и практические особенности |
| разработке, | управленческой деятельности в социальной работе; |
| внедрению, контролю, | - основы оценки и корректировки методов и приемов |
| оценке и | осуществления управления в социальной работе; |
| корректировке методов | Уметь: - применять полученные знания в процессе |
| и приемов | практики; |
| осуществления | - анализировать и обобщать профессиональную |
| профессиональной | информацию, разрабатывать, внедрять, контролировать, |
| деятельности в сфере | оценивать и корректировать методы и приемы |
| социальной работы | осуществления профессиональной деятельности в сфере |
| | управления в социальной работе; |
| | Владеть: принципами, функциями и методами управления в |
| | организациях социальной работы, методами и приемами осуществления профессиональной деятельности в сфере управления |
| | социальной работы; |
| УК-3 – способен | знать: теоретические и практические основы |
| организовывать и | организационно-управленческой работы, |
| руководить работой | - методы и способы организации и руководства работой |
| команды, вырабатывая | команды, вырабатывая командную стратегию для |
| командную стратегию | достижения цели в социальных службах, |
| для достижения цели | уметь: - комплексно использовать знания в области |
| | теории и практики управления в сфере социальной |
| | работы, организовывать и руководить работой команды, |
| | вырабатывая командную стратегию для достижения цели; |
| | владеть: современными методами и оптимальными |
| | способами управления в сфере социальной работы, |
| | - способностями организовывать и руководить работой |
| | команды. |

4.ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах (всего) 6

4.2. Объем дисциплины по видам учебной работы (в часах) 216

| D | Количество часов (форма обучения очная) | | | чная) |
|-------------------|---|---------------------|---|-------|
| Вид учебной | Всего по | В т.ч. по семестрам | | ıM |
| работы | плану | 1 | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Контактная работа | 36 | 36 | | |
| обучающихся с | | | | |
| преподавателем в | | | | |
| соответствии с УП | | | | |
| Аудиторные | 36/36* | 36/36* | | |
| занятия: | | | | |
| лекции | 18/18* | 18/18* | | |

| Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет | Форма | |
|--|-------|---|
| Ф-Рабочая программа дисциплины | | THE THE THE PARTY OF THE PARTY |

| T | 1 | 1 | 1 | |
|----------------------|------------------|--------------|---|-----|
| Семинары и | 18/18* | 18/18* | | |
| практические | | | | |
| занятия | | | | |
| лабораторные | | | | |
| работы, практикумы | | | | |
| Самостоятельная | 144 | 144 | | |
| работа | | | | |
| Форма текущего | Устный опрос | Устный опрос | | |
| контроля знаний и | Проверка | Проверка | | |
| контроля | задания | задания | | |
| самостоятельной | | | | |
| работы: | | | | |
| тестирование, контр. | | | | |
| работа, коллоквиум, | | | | |
| реферат и др.(не | | | | |
| менее 2 видов) | | | | |
| Курсовая работа | | | | |
| Виды | 36 экзамен | 36 экзамен | | |
| промежуточной | | | | |
| аттестации (экзамен, | | | | |
| зачет) | | | | |
| Всего часов по | 216 | 216 | | |
| дисциплине | | | | |
| * D | буолимости непол | · | | · / |

^{*} В случае необходимости использования в учебном процессе частично/исключительно дистанционных образовательных технологий в таблице через слеш указывается количество часов работы ППС с обучающимися в дистанционном формате с применением электронного обучения

4.3. Содержание дисциплины (модуля.) Распределение часов по темам и видам учебной работы:

Форма обучения: очная

| | | | Виды учебных занятий | | | | Форма |
|----------------------------|-------|------------|--------------------------------|---|--------------------------------|-----------------------------------|--------------------|
| | | Ay | диторные з | анятия | Заня | | текущего |
| Название разделов и тем | Всего | Лекц ии | Практич еские занятия, семинар | Лаборато рные работы, практику | тия в интер актив ной | Самосто ятель ная работа | контроля знаний |
| | | | ы | МЫ | форме | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | |
| 1. Социальное | 20 | 2 | 2 | | | 16 | Устный |
| управление как | | | | | | | опрос |
| самостоятельная | | | | | | | Проверка |
| отрасль научного | | | | | | | задания |
| знания | | | | | | | |
| 2. Планирование | 20 | 2 | 2 | | | 16 | Устный |
| как функция | | | | | | | опрос |
| управления | | | | | | | Проверка |
| социальной | | | | | | | задания |
| работой | | | | | | | |
| 3. Организация и | 20 | 2 | 2 | | | 16 | Устный |
| контроль как | | | | | | | опрос |
| функции | | | | | | | Проверка |

| Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет | Форма | |
|--|-------|---|
| Ф-Рабочая программа дисциплины | | THE THE THE PARTY OF THE PARTY |

| | | <u> </u> | | - | 1 | | |
|-----------------|-----|----------|----|---|---|-----|------------|
| управления | | | | | | | задания |
| социальной | | | | | | | |
| работой | 20 | 2 | 2 | | | 1.0 | 1 7 |
| 4.Органы власти | 20 | 2 | 2 | | | 16 | Устный |
| и управления | | | | | | | опрос |
| социальной | | | | | | | Проверка |
| сферой | 20 | | 2 | | | 1.0 | задания |
| 5. Региональные | 20 | 2 | 2 | | | 16 | Устный |
| модели | | | | | | | опрос |
| управления | | | | | | | Проверка |
| социальной | | | | | | | задания |
| работой | | _ | _ | | | | |
| 6.Администриров | 20 | 2 | 2 | | | 16 | Устный |
| ание в | | | | | | | опрос |
| социальной | | | | | | | Проверка |
| работе | | | | | | | задания |
| 7.Методы | 20 | 2 | 2 | | | 16 | Устный |
| управления в | | | | | | | опрос |
| социальной | | | | | | | Проверка |
| работе | | _ | | | | | задания |
| 8. Принятие | 20 | 2 | 2 | | | 16 | Устный |
| управленческого | | | | | | | опрос |
| решения | | | | | | | Проверка |
| | | | | | | | задания |
| 9.Личность и | 20 | 2 | 2 | | | 16 | Устный |
| авторитет | | | | | | | опрос |
| руководителя в | | | | | | | Проверка |
| учреждениях | | | | | | | задания |
| социальной | | | | | | | |
| сферы. | | | | | | | |
| Итого | 180 | 18 | 18 | | | 144 | |

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Тема 1. Социальное управление как самостоятельная отрасль научного знания

Социальное управление как воздействие на социальные процессы, как сфера сознательной деятельности людей. Структура управления. Уровни управления социальной работой в РФ. Понятия объекта и субъекта управления. Объекты управления в социальной работе: социальные работники, сотрудники, вся система взаимоотношений между людьми в процессе социальной защиты населения. Субъекты управления: руководители социальных служб и формируемые ими органы управления. Основные направления в управлении социальной работой.

Тема 2. Планирование как функция управления социальной работой

Планирование как основополагающая функция управления, ее связь с другими функциями. Методология и методика целеполагания. Системы планирования: программно-целевое и сетевое планирование. Стратегия. Миссия организации. Стратегическое планирование. Условия реализации стратегических планов. Комплексные целевые программы и проекты как организационная форма целеполагания в социальной работе. Прогнозирование социальной работы. модели в прогнозировании социальной работы. Тактика организации как следование краткосрочным планам. Перспективные, рабочие планы и графики работы органов

| Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет | Форма | |
|--|-------|--|
| Ф-Рабочая программа дисциплины | | The last to the la |

социальной защиты населения.

Тема 3. Организация и контроль как функции управления социальной работой

Организация деятельности как функция управления. Уровень управления и специфика труда руководителя. Условия и факторы успешной координации деятельности в организации. Обратная связь. Сущность контроля как функции управления. Принципы контроля. Стратегии контроля: внешний контроль и стратегия внутреннего стимулирования. Формы контроля. Методы контроля. Стиль руководства и особенности контроля. Этика оценивания. Контроль и мотивация. Эффективный контроль в современных социальных организациях. Регулирование и контроль в системе социальной работы.

Тема 4. Органы власти и управления социальной сферой

Понятие организационной структуры управления (ОСУ). Основные требования к ОСУ. Основные типы ОСУ: линейные, функциональные, дивизионные, проектные и матричные. Уровни управления социальной работой в РФ.

Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации, его структура, функции и права, подведомственные организации.

Тема 5. Региональные модели управления социальной работой

Органы социальной защиты населения исполнительной власти субъектов РФ: структура, основные задачи, функции, подведомственные структуры.

Районные (городские) органы соцзащиты населения: структура, основные задачи, функции, подведомственные организации. Основные направления деятельности: организация работы с общественностью, с письмами, жалобами и предложениями граждан, по пенсионному обеспечению граждан, по трудоустройству и профессиональному обучению инвалидов и др. Организация социального обслуживания населения.

Тема 6. Администрирование в социальной работе

Набор персонала социальной службы. Должностной отбор. Профессиограмма специалистов социальной работы. Права социальных работников. Определение заработной платы и льгот. Профориентация и адаптация к должности. Оценка труда. Управление продвижением по службе. Технология управления развитием персонала социальной службы. Мотивация и стимулирование трудового поведения. Управление производительностью. Организация аттестации персонала социальной службы. Формы и методы повышения квалификации социальных работников. Внутрифирменное обучение персонала социальных служб.

Тема 7. Методы управления в системе социальной работы

Сущность и специфика методов управления. Классификация методов управления. Характеристика организационно-административных методов управления (акты, нормы), социально-психологических методов управления (поощрение, наказание, убеждение и др.), экономических (премии, надбавки к должностным окладам, ценные подарки, участие в прибылях предприятия и др.). Особенности использования различных методов управления в социальных службах. Необходимость сочетания разных методов – принцип управления. Понятие стиля управления. Типология стилей управления К.Левина. Ситуативная концепция стилей управления.

Тема 8. Принятие управленческого решения

Управленческое решение как важнейший тип управленческой и организационной Форма 6

| Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет | Форма | |
|--|-------|--|
| Ф-Рабочая программа дисциплины | | The last to the la |

деятельности. Типология управленческих решений. Условия для принятия управленческого решения. Разработка управленческого решения. Методы принятия решения (индивидуальные и групповые). Объективные и субъективные черты принимаемого решения. Реализация и контроль исполнения управленческих решений.

Тема 9. Личность и авторитет руководителя в учреждениях социальной сферы

Власть руководителя. Власть подчиненных. Руководитель как лидер. Эффективное лидерство с позиции личностных качеств. Совмещение лидерства и руководства. Полномочия и ответственность руководителя. Актуальность сотрудничества руководителя с персоналом. Требования к личности руководителя социальной службы: требования к нравственной зрелости руководителя, к общим деловым и профессионально-деловым качествам, организаторским и коммуникативным свойствам его личности. Организация личной работы руководителя. Организация и проведение совещаний, переговоров, деловая переписка.

6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ

Тема 1. Социальное управление как самостоятельная отрасль научного знания Форма — практическое занятие. Обсуждение вопросов по теме лекции. Доклад по теме. Анализ управленческих ситуаций по вопросу «Особенности управленческого труда в социальной сфере. Самостоятельная работа - закрепление пройденного материала и подготовка к устному опросу.

Вопросы к теме:

- 1. Социально управление в широком и узком смысле.
- 2. Объекты и субъекты социального управления.
- 3. Особенности управленческого труда в социальной сфере.
- 3. Научные проблемы управления социальной работой.

Доклад по теме «Новая парадигма социального управления»

Тема 2. Планирование как функция управления социальной работой

Форма — практическое занятие. Обсуждение вопросов по теме лекции. Выполнение творческих заданий: разработка квартальных и месячных планов работы органов социальной защиты, составление графиков работы специалиста по социальной работе. Доклад по теме. Самостоятельная работа - закрепление пройденного материала и подготовка к устному опросу.

Вопросы к теме:

- 1. Перспективное планирование: программно-целевой подход.
- 2. Годовой план работы департамента социальной защиты населения.
- 3. Квартальные и месячные планы работы органов социальной защиты населения.
- 4. Графики работы органов социальной защиты (органа социальной защиты населения, каждого специалиста).

Доклад по теме «Методология и методика целеполагания».

Тема 3. Контроль как функция управления социальной работой

Форма — практическое занятие. Обсуждение вопросов по теме лекции. Мозговой штурм «Этический кодекс проверяющего». Работа в микрогруппах «Дифференцированный подход к работнику в процессе контроля».

Самостоятельная работа – закрепление пройденного материала и подготовка к устному опросу.

| Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет | Форма | |
|--|-------|--|
| Ф-Рабочая программа дисциплины | | The state of the s |

Вопросы к теме:

- 1. Стратегии контроля.
- 2. Правила контроля.
- 3. Методы и формы контроля.
- 4. Этика проверяющего.
- 4. Дифференцированный подход к работнику в процессе контроля.

Тема 4. Органы власти и управления социальной работой

Форма — практическое занятие. Обсуждение вопросов по теме лекции. Работа в микрогруппах «Разработка организационной системы управления» (линейной, функциональной, дивизионной, проектной и матричной) для конкретного вида организации. Самостоятельная работа - закрепление пройденного материала и подготовка к устному опросу.

Вопросы к теме:

- 1. Организационная структура управления.
- 1. Структура органов власти и управления социальной защитой населения в РФ.
- 2. Полномочия органов власти и управления социальной защитой населения в РФ.
- 3. Организационные структуры по оказанию социальной помощи населению в социальных организациях (предприятиях, вузах, научных институтах и т. д.).
- 5. Социальная помощь населению по линии неправительственных организаций.

Тема 5. Региональные модели управления социальной работой

Форма – практическое занятие. Обсуждение вопросов по теме лекции. Деловая игра «Жалоба» (технология работы с письмами, жалобами и предложениями граждан). Самостоятельная работа — закрепление пройденного материала и подготовка к устному опросу.

Вопросы к теме:

- 1. Министерство здравоохранения и социального развития Ульяновской области, основные задачи, функции, подведомственные структуры.
- 2. Управления Министерства здравоохранения и социального развития Ульяновской области по г. Ульяновску и районам области: структура, основные задачи, функции, подведомственные организации.
- 3. Основные направления деятельности: организация работы с общественностью, с письмами, жалобами и предложениями граждан, по пенсионному обеспечению граждан, по трудоустройству и профессиональному обучению инвалидов и др.
 - 4. Организация социального обслуживания населения.

Тема 6. Администрирование в социальной работе

Форма — практическое занятие. Обсуждение вопросов по теме лекции. Выполнение творческого задания - эссе «Карьера социального работника», решение ситуационных задач. Самостоятельная работа — закрепление пройденного материала и подготовка к устному опросу.

Вопросы к теме:

Вопросы к теме.

- 1. Понятие, виды и модели служебной карьеры.
- 2. Планирование деловой карьеры, её этапы.
- 3. Профессиограмма социального работника.
- 4. Оценка персонала.
- 5. Аттестация кадров.
- 6. Профессиональное развитие персонала.

Тема 7. Методы управления в социальной работе

Форма — практическое занятие. Обсуждение вопросов по теме лекции. Самостоятельная работа - закрепление пройденного материала и подготовка к устному опросу.

Вопросы к теме:

- 1. Классификация методов управления.
- 2. Организационно-распорядительские методы управления.
- 3. Социально-психологические методы управления.
- 4. Методы экономического стимулирования.
- 5. Стиль управления.

Тема 8. Принятие управленческого решения

Форма - деловая игра «Принятие управленческого решения» Вопросы к теме.

- 1. Виды управленческих решений.
- 2. Способы принятия решений.
- 3. Этапы принятия решения.
- 4. Контроль за реализаций принятого решения.

Тема 9. Личность и авторитет руководителя в учреждениях социальной сферы Форма — дискуссия. Обсуждение вопросов по теме лекции. Самостоятельная работа - закрепление пройденного материала и подготовка к дискуссии.

Вопросы для обсуждения:

- 1. Требования к личности руководителя социальной службы: требования к нравственной зрелости руководителя, к общим деловым и профессионально-деловым качествам, организаторским и коммуникативным свойствам его личности.
- 2. Организация личной работы руководителя.
- 3. Организация и проведение совещаний, переговоров, деловая переписка.

7. ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ, ПРАКТИКУМЫ

«Данный вид работы не предусмотрен УП».

8. ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ, КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ, РЕФЕРАТОВ

«Данный вид работы не предусмотрен УП».

9. ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЭКЗАМЕНУ.

- 1. Социальное управление как самостоятельная отрасль научного знания
- 2. Структура управления.
- 3. Уровни управления социальной работой в РФ.
- 4. Понятия объекта и субъекта управления. Объекты и субъекты управления в социальной работе.
- 5. Основные направления в управлении социальной работой.
- 6. Планирование как основополагающая функция управления, ее связь с другими функциями. Методология и методика целеполагания.
- 7. Системы планирования: программно-целевое и сетевое планирование.
- 8. Стратегическое планирование. Условия реализации стратегических планов.
- 9. Комплексные целевые программы и проекты как организационная форма целеполагания в социальной работе.
- 10. Прогнозирование социальной работы.

| Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет | Форма | |
|--|-------|--|
| Ф-Рабочая программа дисциплины | | The state of the s |

- 11. Модели в прогнозировании социальной работы.
- 12. Перспективные, рабочие планы и графики работы органов социальной защиты населения.
- 13. Организация деятельности как функция управления.
- 14. Сущность контроля как функции управления.
- 15. Принципы контроля.
- 16. Стратегии контроля: внешний контроль и стратегия внутреннего стимулирования.
- 17. Формы и методы контроля.
- 18. Регулирование и контроль в системе социальной работы.
- 19. Понятие организационной структуры управления (ОСУ). Основные требования к ОСУ.
- 20. Основные типы ОСУ: линейные, функциональные, дивизионные, проектные и матричные.
- 21. Уровни управления социальной работой в РФ.
- 22. Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации, его структура, функции и права, подведомственные организации.
- 23. Органы социальной защиты населения исполнительной власти субъектов РФ: структура, основные задачи, функции, подведомственные структуры.
- 24. Районные (городские) органы соцзащиты населения: структура, основные задачи, функции, подведомственные организации.
- 25. Организация работы с общественностью, с письмами, жалобами и предложениями граждан.
- 26. Организация работы по пенсионному обеспечению граждан.
- 27. Организация работы по трудоустройству и профессиональному обучению инвалидов.
- 28. Организация социального обслуживания населения.
- 29. Профессиограмма специалистов социальной работы.
- 30. Права социальных работников.
- 31. Технология управления развитием персонала социальной службы. Мотивация и стимулирование трудового поведения.
- 32. Организация аттестации персонала социальной службы.
- 33. Формы и методы повышения квалификации социальных работников.
- 34. Сущность и специфика методов управления. Характеристика организационно-административных методов управления (акты, нормы)
- 35. Сущность и специфика социально-психологических методов управления (поощрение, наказание, убеждение и др.).
- 36. Сущность и специфика экономических (премии, надбавки к должностным окладам, ценные подарки, участие в прибылях предприятия и др.).
- 37. Особенности использования различных методов управления в социальных службах.
- 38. Понятие и типология стилей управления.
- 39. Управленческое решение как важнейший тип управленческой и организационной деятельности, типология управленческих решений.
- 40. Разработка и методы принятия управленческого решения.
- 41. Реализация и контроль исполнения управленческих решений.
- 42. Требования к личности руководителя социальной службы. Организация личной работы руководителя.

10. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩИХСЯ

| Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет | Форма | |
|--|-------|--|
| Ф-Рабочая программа дисциплины | | The state of the s |

Форма обучения очная

| Название разделов и тем | Вид самостоятельной работы (проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др.) | Объем в часах | Форма контроля (проверка решения задач, |
|--|--|------------------|---|
| | | | реферата и др.) |
| Тема 1.Социальное управление как самостоятельная отрасль научного знания | проработка учебного материала при подготовке к практическому занятию, подготовка сообщения с презентацией, подготовка письменного аналитического задания 1.Полготовьте доклад на тему «Что представляет собой управление социальной работой в широком смысле?» 2. определите на удовлетворение каких общественных потребностей направлена социальная работа? 3.Выявите в чем специфика объектов управления в социальной работе по сравнению с объектами управления другого рода? | 16 | устный опрос, проверка задания |
| Тема 2.Планирование как функция управления социальной работой | проработка учебного материала при подготовке к практическому занятию, подготовка письменного задания 1.Определите в чем состоит механизм планирования? 2. Сделайте презентацию на тему что такое прогнозирование? 3. Сделайте таблицу, где укажите чем отличается прогнозирование от планирования, или какую роль играет прогнозирование в плановом процессе? | 16 | устный опрос, проверка задания |
| Тема 3. Организация и контроль как функции управления социальной работой | проработка учебного материала при подготовке к практическому занятию, подготовка письменного аналитического задания 1.Можно ли считать деятельность эффективной, если результат получен, затраты минимальны, но социальная цель не реализована? 2.Определите какие управленческие факторы и условия влияют на эффективность социального управления? 3.Выявите может ли социальная эффективность быть сведена лишь к | 16 | устный опрос, проверка задания |

| Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет | Форма | |
|--|-------|--|
| Ф-Рабочая программа дисциплины | | The state of the s |

| | | | T |
|-----------------------|---|----|----------|
| | экономической эффективности? | | |
| | 4.С чем соотносится результат в | | |
| | оценке социальной эффективности? | | |
| | 5. Назовите основные понятия | | |
| | эффективности управления. | | |
| Тема 4.Органы власти | проработка учебного материала при | 16 | устный |
| и управления | подготовке к семинарскому занятию, | | опрос, |
| социальной сферой | подготовка письменного | | проверка |
| | аналитического задания | | задания |
| | 1.На примере региона выявите | | |
| | структура органов власти и | | |
| | управления социальной защитой | | |
| | населения. | | |
| | 2.Выяви полномочия органов власти | | |
| | и управления социальной защитой | | |
| | населения в регионе. | | |
| | 3. Изучи организационные структуры | | |
| | по оказанию социальной помощи | | |
| | населению в социальных | | |
| | организациях (предприятиях, вузах, | | |
| | научных институтах и т. д.) в регионе. | | |
| Тема 5. Региональные | проработка учебного материала при | 16 | устный |
| модели управления | подготовке к семинарскому занятию, | 10 | опрос, |
| социальной работой | подготовка письменного | | проверка |
| Codimination purction | аналитического задания | | задания |
| | 1.Выяви основные направления | | задання |
| | деятельности: организация работы с | | |
| | общественностью, по пенсионному | | |
| | обеспечению граждан, по | | |
| | трудоустройству и | | |
| | профессиональному обучению | | |
| | инвалидов и др. | | |
| | 2. Предложи свою модель | | |
| | управления организацией | | |
| | социального обслуживания | | |
| | населения. | | |
| Тема | проработка учебного материала при | 16 | устный |
| 6. Администрирование | подготовке к практическому | 10 | опрос, |
| в социальной работе | занятию, подготовка письменного | | проверка |
| ь социальной расотс | практического задания | | задания |
| | 1.Составьте профессиограмму | | задания |
| | социального работника. | | |
| | l _ | | |
| | 1 1 1 | | |
| | предприятия осуществите оценку персонала. | | |
| | 3. определите критерии аттестации | | |
| | | | |
| Тема 7.Методы | кадров. | 16 | Vermin |
| | проработка учебного материала при | 10 | устный |
| управления в | подготовке к практическому занятию | | опрос, |
| социальной работе | и групповой работе, дискуссии, | | проверка |
| | подготовка письменного | | задания |

| Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет | Форма | |
|--|-------|---|
| Ф-Рабочая программа дисциплины | | THE THE THE PARTY OF THE PARTY |

| | | T | |
|-------------------|-------------------------------------|-----|----------|
| | аналитического задания, подготовка | | |
| | сообщений с презентациями | | |
| | 1. Что выражают законы управления? | | |
| | 2. Назовите методы управления. | | |
| | 3.Как можно охарактеризовать | | |
| | экономические методы управления? | | |
| | 4. Проиллюстрируйте на примере | | |
| | сущность проблемы включения | | |
| | человека в организацию, его | | |
| | адаптации. | | |
| Тема 8. Принятие | проработка учебного материала при | 16 | устный |
| управленческого | подготовке к практическому занятию | | опрос, |
| решения | и групповой работе, дискуссии, | | проверка |
| | подготовка письменного | | задания |
| | аналитического задания | | |
| | 1.Что понимается в самом широком | | |
| | смысле под управленческим | | |
| | решением? | | |
| | 2. Какие требования предъявляются к | | |
| | управленческим решениям? | | |
| | 3. Какие есть виды управленческих | | |
| | решений по характеру целей и | | |
| | длительности действий? | | |
| | 4. Какие стадии подготовки | | |
| | управленческого решения вы знаете? | | |
| 9.Личность и | проработка учебного материала при | 16 | устный |
| авторитет | подготовке к практическому занятию | | опрос, |
| руководителя в | и групповой работе, дискуссии, | | проверка |
| учреждениях | подготовка письменного | | задания |
| социальной сферы. | практического задания | | |
| | 1.Опишите модель харизматического | | |
| | лидера. Приведите примеры из | | |
| | практики. | | |
| | 2. Являются ли синонимами понятия | | |
| | руководитель и лидер? | | |
| | Подготовка к экзамену | | |
| ИТОГО | | 144 | |
| | | | |

11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

а) Список рекомендуемой литературы

основная:

- 1. Иванов С.Ю. Социальное управление в организациях [Электронный ресурс] : учебное пособие / С.Ю. Иванов, Д.В. Иванова. Электрон.текстовые данные. М. : Московский педагогический государственный университет, 2017. 120 с. 978-5-4263-0472-7. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/72513.html
- 2. Управление в социальной работе : учебник для вузов / Е. И. Холостова [и др.] ; ответственные редакторы Е. И. Холостова, Е. И. Комаров, О. Г. Прохорова. 2-е изд. Москва : Издательство Юрайт, 2022. 319 с. (Высшее

| Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет | Форма | |
|--|-------|--|
| Ф-Рабочая программа дисциплины | | No. of the last of |

образование). — ISBN 978-5-534-01271-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468577 дополнительная:

- 1. Оганян, К. М. Теория и практика управления в социальной работе: учебное пособие / К. М. Оганян. Москва: ИНФРА-М, 2015. 181 с. ISBN 978-5-16-103595-5. Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/
- 2. Дубенский, Ю. П. Управление социальной работой: курс лекций / Ю. П. Дубенский, Е. И. Сергиенко. Омск: Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, 2015. 354 с. ISBN 978-5-7779-1856-7. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/59668.html
- 3. Горелов, Н. А. Управление человеческими ресурсами: современный подход: учебник и практикум для вузов / Н. А. Горелов, Д. В. Круглов, О. Н. Мельников; под редакцией Н. А. Горелова. Москва: Издательство Юрайт, 2022. 270 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-00650-6. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/490237
- 4. Манько, Ю. В. Теория и практика социальной работы / Ю. В. Манько, К. М. Оганян. СПб. : Петрополис, 2008. 275 с. ISBN 978-5-9676-0135-X. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/27076.html

учебно-методическая:

- 1. **Аникудимова** Е. А. Теория и практика управления в социальной работе: учебнометодическое пособие по организации и проведению семинарских занятий и самостоятельной работы студентов по дисциплине по направлению «Социальная работа» магистратура / Е. А. Аникудимова; УлГУ, ФГНиСТ. Ульяновск: УлГУ, 2019. Загл. с экрана; Неопубликованный ресурс. Текст: электронный.- http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/1671
- 2. Булярская С. А. Основы менеджмента [Электронный ресурс] : учеб.-метод. пособие для студентов неэконом. спец. / С. А. Булярская, С. В. Булярский, Т. Ю. Иванова; УлГУ. Электрон. текстовые дан. (1 файл: 1,46 Мб). Ульяновск: УлГУ, 2009. Режим доступа: http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/723

вер (кеупалист / Терению Л.А. 1 Лт / 11.04.2022 Должность сотрудника научной библиотеки ФИО подпись дата

б) Программное обеспечение

СПС Консультант Плюс

Согласовано:

НЭБ РФ

Система «Антиплагиат.ВУЗ»

MicrosoftOffice 2016 или «Мой офис стандартный»

OC MicrosoftWindows

Антивирус Dr.Web

в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

1. Электронно-библиотечные системы:

1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart : электронно-библиотечная система : Форма

| Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет | Форма | |
|--|-------|--|
| Ф-Рабочая программа дисциплины | | THE RESERVE THE PARTY OF THE PA |

- сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». Саратов, [2022]. URL: http://www.iprbookshop.ru. Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. Текст : электронный.
- 1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека : сайт / ООО Электронное издательство ЮРАЙТ. Москва, [2022]. URL: https://urait.ru. Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. Текст : электронный.
- 1.3. База данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента») : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Политехресурс. Москва, [2022]. URL: https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x. Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. Текст : электронный.
- 1.4. Консультант врача. Электронная медицинская библиотека: база данных: сайт / ООО Высшая школа организации и управления здравоохранением-Комплексный медицинский консалтинг. Москва, [2022]. URL: https://www.rosmedlib.ru. Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. Текст: электронный.
- 1.5. Большая медицинская библиотека : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Букап. Томск, [2022]. URL: https://www.books-up.ru/ru/library/. Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. Текст : электронный.
- 1.6. ЭБС Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС Лань. Санкт-Петербург, [2022]. URL: https://e.lanbook.com. Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. Текст : электронный.
- 1.7. ЭБС **Znanium.com** : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Знаниум. Москва, [2022]. URL: http://znanium.com . Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. Текст : электронный.
- 1.8. Clinical Collection : научно-информационная база данных EBSCO // EBSCOhost : [портал]. URL: http://web.b.ebscohost.com/ehost/search/advanced?vid=1&sid=9f57a3e1-1191-414b-8763-e97828f9f7e1%40sessionmgr102 . Режим доступа : для авториз. пользователей. Текст : электронный.
- 1.9. База данных «Русский как иностранный» : электронно-образовательный ресурс для иностранных студентов : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». Саратов, [2022]. URL: https://ros-edu.ru. Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. Текст : электронный.
- **2. КонсультантПлюс** [Электронный ресурс]: справочная правовая система. /ООО «Консультант Плюс» Электрон. дан. Москва : КонсультантПлюс, [2022].
 - 3. Базы данных периодических изданий:
- 3.1. База данных периодических изданий EastView : электронные журналы / ООО ИВИС. Москва, [2022]. URL: https://dlib.eastview.com/browse/udb/12. Режим доступа : для авториз. пользователей. Текст : электронный.
- 3.2. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека: сайт / ООО Научная Электронная Библиотека. Москва, [2022]. URL: http://elibrary.ru. Режим доступа: для авториз. пользователей. Текст: электронный
- 3.3. Электронная библиотека «Издательского дома «Гребенников» (Grebinnikon) : электронная библиотека / ООО ИД Гребенников. Москва, [2022]. URL: https://id2.action-media.ru/Personal/Products. Режим доступа : для авториз. пользователей. Текст : электронный.
- **4.** Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека» : электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. Москва, [2022]. URL: https://нэб.рф. Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. Текст : электронный.
- 5. SMART Imagebase : научно-информационная база данных EBSCO // EBSCOhost :

 [портал].
 –
 URL: https://ebsco.smartimagebase.com/?TOKEN=EBSCO-122ff8c55aa76d8229047223a7d6dc9c&custid=s6895741.

| Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет | Форма | |
|--|-------|--|
| Ф-Рабочая программа дисциплины | | No. of the last of |

пользователей. – Изображение : электронные.

6. Федеральные информационно-образовательные порталы:

- 6.1. <u>Единое окно доступа к образовательным ресурсам</u> : федеральный портал . URL: http://window.edu.ru/ . Текст : электронный.
- 6.2. <u>Российское образование</u> : федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». URL: http://www.edu.ru. Текст : электронный.

7. Образовательные ресурсы УлГУ:

7.1. Электронная библиотечная система УлГУ: модуль «Электронная библиотека» АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web. – Режим доступа: для пользователей научной библиотеки. – Текст: электронный.

Зам. начальника УИТТ



А.В. Клочкова



12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ:

Аудитории для проведения семинарских занятий, для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории укомплектованы специализированной мебелью, учебной доской. Аудитории для проведения лекций оборудованы мультимедийным оборудованием для предоставления информации большой аудитории. Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной инфромационно-образовательной среде, электронно-библиотечной системе. Перечень оборудования, используемого в учебном процессе, указывается в соответствии со сведениями о материально-техническом обеспечении и оснащенности образовательного процесса, размещенными на официальном сайте УлГУ в разделе «Сведения об образовательной организации».

13. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;
- для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;
- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.
- В случае необходимости использования в учебном процессе частично/исключительно дистанционных образовательных технологий, организация работы ППС с обучающимися с ОВЗ и инвалидами предусматривается в электронной информационно-образовательной среде с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

| Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет | Форма | |
|--|-------|--|
| Ф-Рабочая программа дисциплины | | The state of the s |

Разработчик

к.п.н., доцент должность Аникудимова Е.А.

ФИО